

Jaarrekening 2025

Stichting NB Projects

	Inhoud	pagina
1	Balans per 31 december 2025	1
2	Exploitatierekening over 2025	2
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	7
5	Toelichting op de exploitatierekening over 2025	13
6	Werkzame personen	18
7	WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling	19
8	WNT 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2100 of minder	20

1 Balans per 31 december 2025

2025

2024

ACTIVA

Vaste activa

I Materiële vaste activa	8.590	1.252
Totaal vaste activa	8.590	1.252

Vlottende activa

II Vorderingen	206.207	195.827
III Liquide middelen	324.727	351.841
Totaal vlottende activa	530.934	547.668

TOTAAL ACTIVA	539.524	548.920
---------------	---------	---------

PASSIVA

IV Algemene reserve	153.236	153.236
V Bestemmingsreserves	122.308	63.473
VI Bestemmingsfondsen		225.676
Totaal eigen vermogen	275.544	442.385
VII Langlopende schulden	142.656	
VIII Kortlopende schulden	121.324	106.535

TOTAAL PASSIVA	539.524	548.920
----------------	---------	---------

2 Exploitatierekening over 2025	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
BATEN				
<u>1a. Publieksinkomsten binnenland</u>				
- Recette	3.137	15.500		5.723
- Uitkoop	54.250	118.000	165.013	64.879
- Partage	22.571			
<u>1b Publieksinkomsten buitenland</u>		12.000		
1 Publieksinkomsten Totaal	79.958	145.500	165.013	70.602
3a. Baten coproducties	100.500	152.500	198.025	28.000
3b. Overige Inkomsten	46.625	7.700	1.750	7.270
3. Overige Directe Inkomsten	147.125	160.200	199.775	35.270
4 Totaal Directe Opbrengsten (som 1 t/m 3)	227.082	305.700	364.788	105.872
5 Indirecte Opbrengsten	19.880		24.300	40.489
6c Bijdragen van private fondsen	134.000	164.000	91.625	
6 Overige bijdragen uit private middelen	134.000	164.000	91.625	
7 Totaal Eigen Inkomsten	380.963	469.700	480.713	146.361
8 Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	570.626	570.626	570.626	501.897
10 Meerjarige subsidie gemeente	330.850	340.000	330.850	319.702
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	82.327	13.000		35.436
13 Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	983.803	923.626	901.476	857.035
14 TOTALE BATEN	1.364.766	1.393.326	1.382.189	1.003.395

2 Exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
LASTEN				
1 Beheerlasten personeel	263.469	154.946	152.037	158.562
2 Beheerlasten materieel	82.748	98.650	69.000	74.692
3 Totale beheerlasten	346.216	253.596	221.037	233.253
Activiteitenlasten personeel voorbereiding	606.345	638.408	448.958	246.722
Activiteitenlasten personeel uitvoering	181.799	257.638	346.100	163.848
4 Activiteitenlasten personeel	788.144	896.046	795.058	410.570
Activiteitenlasten materieel voorbereiding	187.780	185.090	143.500	27.148
Activiteitenlasten materieel uitvoering	121.382	133.200	162.340	117.746
Marketing	42.755	55.400	36.530	17.678
Educatieve activiteiten	33.971	33.000	44.974	
5 Activiteitenlasten materieel	385.888	406.690	387.344	162.572
6 Lasten Coproducties	19.364	15.000	10.000	19.000
7 Totale activiteitenlasten	1.193.395	1.317.736	1.192.402	592.143
8 TOTALE LASTEN	1.539.612	1.571.332	1.413.439	825.396
9 Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-174.846	-178.006	-31.250	177.999
10 Saldo rentebaten/lasten	8.005			
12 Exploitatieresultaat	-166.841	-178.006	-31.250	177.999

2 Exploitatierekening over 2025	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
Resultaatbestemming				
Algemene reserve				47.275
Bestemmingsreserve FPK	-102.274			
Bestemmingsreserve AFK	-64.567			
Bestemmingsfonds FPK				80.390
Bestemmingsfonds AFK				50.334
Totaal resultaatbestemming	-166.841			177.999

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Informatie over rechtspersoon

Stichting NB Projects is gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34336377. De Stichting heeft als doel: het verrijken van de cultuur door middel van ontwikkeling en onderzoek op het vlak van theater, ontmoetingen en dialoog tussen kunstenaars van verschillende disciplines en alles wat hiermee in de ruimste zin verband houdt of bevorderlijk is.

Grondslagen algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van Richtlijn RJ 640 met inachtneming van specifieke aanwijzingen van het Handboek Verantwoording Meerjarige productiesubsidies 2025-2028 van het Fonds Podiumkunsten (FPK) en van eventuele andere subsidiegevers of fondsen zoals beschreven in de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Indien voor activa en passiva geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages en activeringsgrens wordt verwezen naar de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De stichting beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Dat is aan de orde als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde (de hoogst mogelijke opbrengstwaarde). Als die waarde niet kan worden vastgesteld wordt de waarde van de kasstroom genererende eenheid vastgesteld. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd en dit verlies wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Langlopende schulden

Langlopende schulden betreffen schulden met een looptijd langer dan één jaar. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Resultaatbestemming

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Subsidies

In overeenstemming met RJ 274 – Overheidssubsidies worden subsidies en andere vormen van overheidssteun verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk zal verkrijgen. Indien ze in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen onder de kortlopende schulden als 'vooruitontvangen subsidies'.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

I Materiële vaste activa

Verloop materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris en ICT
Aanschafwaarde per 1 januari	12.875
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-11.623
Boekwaarde per 1 januari	1.252
Investeringsen 2025	9.751
Afschrijvingen	-2.412
Mutaties	7.339
Aanschafwaarde per 31 december	22.626
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-14.036
Boekwaarde per 31 december	8.590

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****Vlottende activa****II Vorderingen****Debiteuren**

Debiteuren	5.024	
Totaal debiteuren	5.024	

Te ontvangen subsidies

Fonds 21	10.000	
PACCT	15.040	14.666
Stichting AMMODO	18.000	
Totaal te ontvangen subsidie	43.040	14.666

Te vorderen belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	26.838	21.764
Totaal te vorderen belastingen en sociale verzekeringen	26.838	21.764

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	120.508	157.597
Nog te ontvangen bedragen	7.667	
Borgsommen	2.050	1.800
Overige vorderingen	1.080	
Totaal overige vorderingen	131.305	159.397
Totaal vorderingen	206.207	195.827

III Liquide middelen

Bank	324.727	351.841
Totaal liquide middelen	324.727	351.841

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	2025	2024
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
IV Algemene reserve		
Algemene reserve saldo per 1 januari	153.236	105.961
Uit resultaatbestemming		47.275
Algemene reserve saldo per 31 december	153.236	153.236
V Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve FPK saldo per 1 januari		
Uit resultaatbestemming	-102.274	
Mutatie	138.340	
Bestemmingsreserve FPK saldo per 31 december	36.066	
Bestemminsreserve personeel saldo per 1 januari	63.473	63.473
Bestemminsreserve personeel saldo per 31 december	63.473	63.473
Bestemmingsreserve AFK saldo per 1 januari		
Uit resultaatbestemming	-64.567	
Mutatie	87.336	
Bestemmingsreserve AFK saldo per 31 december	22.769	
Totaal bestemmingsreserves	122.308	63.473
VI Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds FPK saldo per 1 januari	138.340	57.950
Uit resultaatbestemming		80.390
Mutatie	-138.340	
Bestemmingsfonds FPK saldo per 31 december		138.340

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

	2025	2024
Bestemmingsfonds AFK saldo per 1 januari	87.336	37.002
Uit resultaatbestemming		50.334
Mutatie	-87.336	
Bestemmingsfonds AFK saldo per 31 december		87.336
Totaal bestemmingsfondsen		225.676
Totaal eigen vermogen	275.544	442.385

VII Langlopende schulden

Startvoorschot FPK saldo per 1 januari		
Mutatie	142.656	
Startvoorschot FPK saldo per 31 december	142.656	
Totaal langlopende schulden	142.656	

VIII Kortlopende schuldenSchulden aan leveranciers

Crediteuren	53.582	55.615
Totaal schulden aan leveranciers	53.582	55.615

Af te dragen belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting	11.184	10.065
Pensioenpremies	11.129	11.967
Overige premies	819	192
Totaal af te dragen belastingen en sociale verzekeringen	23.132	22.224

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	2025	2024
<u>Overige kortlopende schulden</u>		
Te betalen kosten	23.296	3.200
Te betalen vakantiegeld en overige salariskosten	17.510	10.497
Vooruitontvangen bedragen	146	15.000
Vooruitontvangen subsidies	3.658	
Totaal overige kortlopende schulden	44.610	28.697
Totaal kortlopende schulden	121.324	106.535

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Naast de gebruikelijke contracten met o.a. artiesten, producenten en zaalexploitanten heeft de stichting verplichtingen inzake een huurcontract voor het kantoor en de opslag. De jaarlijkse huur bedraagt €10.646,60,- en respectievelijk €7.800,-.

In 2025 ontvangt de stichting subsidie van het Fonds Podiumkunsten voor een bedrag van €591.625,- en het Amsterdams Fonds voor de Kunst voor een bedrag van €330.850,-. Daarnaast ontvangt de stichting overige bijdragen uit publieke middelen voor een bedrag van €61.328,25,-.

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
BATEN				
1a. Publieksinkomsten binnenland				
Recette	3.137	15.500		5.723
Uitkoop	54.250	118.000	165.013	64.879
Partage	22.571			
1b Publieksinkomsten buitenland		12.000		
1 Publieksinkomsten Totaal	79.958	145.500	165.013	70.602
3a. Baten coproducties	100.500	152.500	198.025	28.000
3b. Overige Inkomsten				
Auteursrechten	5.175	6.700	1.750	5.167
Verkoop	399			23
Workshops, educatie				2.080
Overige	41.051	1.000		
subtotaal Overige inkomsten	46.625	7.700	1.750	7.270
3. Overige Directe Inkomsten	147.125	160.200	199.775	35.270
4 Totaal Directe Opbrengsten (som 1 t/m 3)	227.082	305.700	364.788	105.872

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
5 Indirecte Opbrengsten	19.880		24.300	40.489
<u>6c Bijdragen van private fondsen</u>				
Fonds21	35.000	35.000	30.000	
Stichting DOEN		15.000	15.000	
Ammodo	99.000	99.000	46.625	
Overige private fondsen		15.000		
subtotaal 6c Bijdragen van private fondsen	134.000	164.000	91.625	
6 Overige bijdragen uit private middelen	134.000	164.000	91.625	
7 Totaal Eigen Inkomsten	380.963	469.700	480.713	146.361
8 Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	570.626	570.626	570.626	501.897
10 Meerjarige subsidie gemeente	330.850	340.000	330.850	319.702
12 Overige bijdragen uit publieke middelen				
Incidentele subsidie FPK	20.999			20.000
Incidentele subsidies overige	61.328	13.000		15.436
subtotaal overige bijdragen uit publieke middelen	82.327	13.000		35.436
13 Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	983.803	923.626	901.476	857.035

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
LASTEN				
<u>1 Beheerlasten personeel</u>				
Algemeen - zakelijke directie	99.727	98.988	88.762	87.604
Bureaustaf	2.890			13.975
Marketing, fondsenwerving en relatiebeheer	98.449		32.810	26.157
Facilitair & techniek				3.553
Overige medewerkers	49.234	37.958	16.465	-46
Onkosten werknemers	12.963	6.000	4.000	12.014
Onkosten ingehuurd personeel	792	1.000		
Uitkering UWV en verzekeringen	-17.048			
Overige personeelskosten	16.462	11.000	10.000	15.305
Totaal beheerlasten personeel	263.469	154.946	152.037	158.562
<u>2 Beheerlasten materieel</u>				
Huisvesting	20.511	36.000	22.000	26.663
Bureaunkosten	58.754	50.150	47.000	45.615
Algemene publiciteit	981	12.500		1.250
Afschrijvingen	2.412			863
Onderhoudskosten	90			300
Totaal beheerlasten materieel	82.748	98.650	69.000	74.692
3 Totale beheerlasten	346.216	253.596	221.037	233.253

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

2025Jaarbegroting 2025FPK begroting 20252024

4 Activiteitenlasten personeel

Activiteitenlasten personeel voorbereiding				
Artistische directie	115.064	117.972	107.090	110.761
Artistiek kader	203.013	145.255	186.341	65.276
Performers	124.984	162.140		10.562
Musici				310
Overig artistiek personeel	7.300	71.191	55.113	1.200
Productie en techniek	135.790	49.920	62.135	13.020
Marketing	19.200	91.930	38.279	45.593
Educatie	995			
Totaal activiteitenlasten personeel voorbereiding	606.345	638.408	448.958	246.722
Activiteitenlasten personeel uitvoering				
Artistiek kader	8.094	21.880	120.000	8.512
Performers	96.772	103.256	110.733	62.916
Musici	100			7.345
Overig artistiek personeel				200
Productie en techniek	76.533	132.503	100.367	78.408
Marketing	300			4.293
Educatie				600
Vrijwilligers				1.575
Overige medewerkers			15.000	
Totaal activiteitenlasten personeel uitvoering	181.799	257.638	346.100	163.848
Totale activiteitenlasten personeel	788.144	896.046	795.058	410.570

5 Toelichting op de exploitatierekening over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	FPK begroting 2025	2024
5 Activiteitenlasten materieel				
<u>Activiteitenlasten materieel voorbereiding</u>				
Decors, kostuums, rekwisieten	61.121	34.400	45.000	529
Techniek, video, licht, geluid	24.702	26.340	30.000	3.970
Huur ruimten	18.064	51.550	30.000	10.270
Reis, verblijf, sejours, transport	82.938	58.200	30.000	12.363
Overige voorbereidingskosten	955	14.600	8.500	16
Totaal voorbereidingskosten	187.780	185.090	143.500	27.148
<u>Activiteitenlasten materieel uitvoering</u>				
Decors, kostuums, rekwisieten	13.268	3.300	17.340	1.938
Techniek, video, licht, geluid	43.292	21.195	40.000	49.740
Inrichting locatie	371	2.200		115
Reis, verblijf, sejours, transport	47.982	65.005	80.000	42.725
Overige uitvoeringskosten	16.468	41.500	25.000	23.229
Totaal uitvoeringskosten	121.382	133.200	162.340	117.746
<u>Marketing</u>				
Marketingcommunicatie	42.211	46.700	30.000	16.172
PR	544	2.050	5.000	877
Overige marketingkosten		6.650	1.530	629
Totaal specifieke publiciteit	42.755	55.400	36.530	17.678
Educatieve activiteiten	33.971	33.000	44.974	
Totaal activiteitenlasten materieel	385.888	406.690	387.344	162.572
6 Lasten Coproducties	19.364	15.000	10.000	19.000
7 Totale activiteitenlasten	1.193.395	1.317.736	1.192.402	592.143

6 Werkzame personen

	aantal uren	aantal personen	bedrag
Aantal uren per werkweek.1fte=	38		
Werknemers in vaste dienst	5.138	3	246.969
Werknemers in tijdelijke dienst	4.481	4	177.912
Inhuur zzp/freelancers	7.193	63	610.547
Overige werkzame personen (inhuur)			
Stagiairs	1.254	3	3.041
Vrijwilligers			

7 WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Naam	N. Beutler	M. Huizing	M. Heidemann
Functiegegevens	artistiek directeur bestuurder	zakelijk leider	zakelijk directeur bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 tm 31/12		01/01 tm 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1		1
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja		ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.495		74.230
Beloning betaalbaar op termijn	11.614		9.181
Subtotaal	102.108		83.411
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000		246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag			
Totale bezoldiging	102.108		83.411

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Gegevens 2024

Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 tm 31/12	01/01 tm 30/09	01/10 t/m 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1	0.43	0.2
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	87.227	44.545	13.924
Beloning betaalbaar op termijn	11.270	5.466	1.152
<i>Subtotaal</i>	<i>98.497</i>	<i>50.011</i>	<i>15.076</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	100.190	46.600
Bezoldiging	98.497	50.011	15.076

8 WNT 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2100 of minder

Naam topfunctionaris	Functie	Functie periode (indien niet heel jaar)
Bram Verhappen	Voorzitter	01/01 tm 24/02
Hella Masuger	Penningmeester	
Quirijn Bongaerts	Algemeen lid	01/01 tm 24/02
Mohamed El-Hirech	Algemeen lid	
Mariana Sanchotene	Algemeen lid	
Chris Julien	Secretaris	25/02 tm 31/12